



ЗАТО Александровск, Мурманская область

**Ирина КОЛЬЧЕВСКАЯ,**  
заведующая Городской детской библиотекой  
«Мир Детства» ЦБС ЗАТО Александровск

# Гранты: выбирай и действуй!

## О ТОМ, КАК СПРАВИТЬСЯ С НЕУДАЧАМИ И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО ИДТИ К УСПЕХУ

*На протяжении нескольких лет перед бюджетными учреждениями стоит задача найти дополнительное финансирование. Одним из вариантов её решения является проектная деятельность для участия в конкурсах на гранты различных организаций и фондов. Хотелось бы поделиться опытом привлечения таких средств нашей библиотекой «Мир Детства», которая с 2017 г. подаёт заявки на получение спонсорских инвестиций.*

### ПУТЬ К ПЕРВОЙ ПОБЕДЕ

Шесть лет назад мы представили проект «Читающая семья – ценность XXI века» в номинации «Молодые семьи» на соискание грантов в форме субсидий из областного бюджета. Конкурс на реализацию молодёжных социально значимых проектов проводился Министерством по внутренней политике и массовым коммуникациям Мурманской области и был направлен:

- ▶ на поддержку молодых семей, в том числе имеющих детей-инвалидов;
- ▶ возрождение и популяризацию семейного чтения как основы успешного воспитания подрастающего поколения.

В рамках проекта запланированы циклы мероприятий в библиотеке для посещения всей семьёй: встречи с творческими людьми, часы чтения, уличные акции, в том числе такие крупные, как «Библиночь» и традиционный муниципальный конкурс детской и семейной рукописной книги. Однако наш первый опыт успехом не увенчался.

Но мы не отчаялись. Уже на следующий год вновь подали заявку на получение от Министерства по внутренней политике и массовых коммуникаций Мурманской области гранта из областного бюджета – на этот раз в номинации «Противодействие экстремизму и развитие межнациональных отношений». Сотрудники подготовили новый проект под названием «Живи в мире! Всё в твоих руках». Он включал профилактическую работу в среде молодёжи, так как именно указанная категория граждан в силу целого ряда факторов является одной из наиболее уязвимых в плане подверженности негативному влиянию разнообразных антисоциальных и криминальных групп. Предлагалось проведение на базе библиотеки «Мир Детства» цикла командных игр.

Проект получил финансовую поддержку в сумме 30 тыс. рублей. Основными целевыми группами стали старшекласники общеобразовательных школ города Снежногорска и студенты филиала Мурманского кооперативного техникума.

Перед началом первой игры участники прошли краткий инструктаж. Организаторы подчеркнули, что ребят ждут условные ситуации, которые основаны на реальных жизненных историях и связаны с терроризмом и экстремизмом. Каждая команда получила своего наблюдателя. Он проходил все этапы игры вместе с молодыми людьми, фиксируя правильность их действий. В общей сложности было предложено несколько смот-



▲ На средства гранта были приобретены призы и тематическая литература

делированных ситуаций под названиями «Интернет», «Учебный класс», «Кинотеатр», «Железнодорожный вокзал» и др.

На средства гранта были закуплены призовой фонд и необходимая тематическая литература. Всё это вручили участникам на итоговом празднике.

**«Благодаря реализации гранта в библиотеке увеличилось количество читателей категории «Юношество», а сотрудники приобрели бесценный опыт работы по такой серьёзной и важной теме, как антитеррор.»**

### ТЕАТР НАЧИНАЕТСЯ... С СУБСИДИИ!

В 2020 г. было решено разработать программу по созданию на базе Городской детской библиотеки кукольного театра. Весной заявка со сметой расходов была направлена на Конкурс по присуждению 100 грантов Президента РФ для поддержки творческих проектов общенационального значения в области культуры и искусства. В течение года документы находились на рассмотрении Министерства культуры Российской Федерации, а 7 июня 2021 г. вышло



▲ Цикл командных игр «Мир Детства» – часть проекта «Живи в мире!» – сплачивает ребят, ставит перед ними благородные цели, формирует правильное мировоззрение

Распоряжение, согласно которому по результатам конкурса для нас был одобрен грант в размере 1 млн рублей (источник финансирования – федеральный бюджет).

Затем последовало согласование договора, включавшего два приложения – Календарный план и Техническое задание, а также Программу реализации. Определена команда партнёров. Ими стали учреждения культуры ЗАТО Александровск и г. Мурманска, а также Областной центр коренных малочисленных народов Севера и межнационального сотрудничества.

На выделенные средства купили всё необходимое для кукольного театра. Это ширма, перчаточные и ростовые куклы (Саам, Белый медведь, Северный олень), световое, звуковое и мультимедийное оснащение, кулисы, мобильные стульчики. Проведены косметический ремонт и монтаж оборудования. Сформирована театральная группа, в состав которой вошли все желающие, откликнувшиеся на объявление о наборе.

Окна «Волшебного театра Севера» украшают жалюзи, на которых изображено всё то, что символизирует Север и саамов. На противоположной от окна стене – баннер с символической картиной: олень и девочка с книгой. Для оформления зала использована тросовая подвесная система.

Выполнены условия технического задания, связанного с занятиями по сценическому искусству и основам кукольного представления. Для проведения этих мероприятий привлекались коллеги из Снежногорска и Полярного. Состоялись тематические встречи с сотрудниками музея театральной куклы

при Областной детско-юношеской библиотеке имени В.П. Махаевой, а также со специалистами Мурманского областного театра кукол, Областного центра коренных малочисленных народов Севера и межнационального сотрудничества и, конечно, с представителями коренного населения Кольского полуострова.

Торжественное открытие библиотечного кукольного театра с премьерным показом спектакля «День рождения лапландской Снегурочки» состоялось 27 ноября 2021 г. В тот же день началась подготовка следующих документов: финансового и творческого отчётов, видеороликов о ходе реализации проекта и итоговом мероприятии. Всё было отправлено в срок. Из Москвы пришёл утверждённый акт сдачи-приёмки выполненных работ, согласно которому всё сделано в полном объёме, качество соответствует необходимым требованиям, недостатки не выявлены.

Наш библиотечный кукольный театр успешно функционирует. Сформировалась постоянная небольшая группа участников, они занимаются еженедельно по субботам. С аншлагом прошли несколько кукольных и теневых спектаклей, в том числе «Как ягоды в тундре получили свои цвета» (по одноимённой сказке Н.П. Большаковой), «Серая Шейка» (по сказке Д.Н. Мамина-Сибиряка).

Кроме постановок и организации встреч, связанных с театром, в оборудованном помещении устраиваются занятия краеведческой направленности. На них используются ростовые и перчаточные куклы. Особой популярностью мероприятия пользуются у дошколят, младших школьников, родителей и педагогов.

Этюд на флейтах от учащихся Детской школы искусств украсил спектакль «Серая Шейка». В роли рассказчика выступил коренный житель Севера Саам (библиотекарь Оксана ГЛУХОВА) ►



## МЕТОДОМ ПРОБ И ОШИБОК

Свой опыт освоения президентского гранта сотрудники библиотеки «Мир Детства» неоднократно транслировали на различных профессиональных форумах. Так, например, в 2022 г. прошли Театральные встречи филиалов ЦБС ЗАТО Александровск и Печенгского межпоселенческого библиотечного объединения. Специалисты подготовили также доклад для межрегионального краеведческого семинара «Земля предков – сохраняя традиции, строим будущее», организованного Камчатской КДБ имени В. Кручины, а также выступили на межрегиональном веб-семинаре «Федеральные и региональные конкурсы и гранты в сфере культуры: успешный опыт реализации на площадках областных и муниципальных библиотек страны», организованном на базе Мурманской ГОУНБ.

Осуществив проекты, получившие грантовую поддержку, мы вернулись к своему первоначальному замыслу, связанному с молодыми семьями. За несколько лет тема стала ещё более актуальной. Было принято решение разработать новый проект – «Осознанное родительство» для конкурсного отбора на получение гранта. Заявительные документы со сметой поданы в номинацию «Профилактика негативных явлений в молодёжной среде». В основу были положены тематические занятия, ориентированные на укрепление семейных связей, развитие личности ребёнка, предупреждение негатива в отношениях между молодыми супругами, а также между родителями и детьми.

Запрашиваемая сумма 266 тыс. рублей должна была покрыть расходы на проведение творческих занятий, призовой фонд, приобретение костюмов и книг по семейной психологии и воспитанию, НЕОкниг для развития детей. Успешно пройдя первый этап (проверка документов), наш проект был допущен ко второму (онлайн-защита). На все вопросы члены комиссии получили исчерпывающие ответы. Для победы не хватило одной десятой балла. Несмотря на это, сотрудники обрели бесценный опыт.

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПРОДИКТОВАНЫ ПРАКТИКОЙ

С учётом шести лет грантовой деятельности с разной степенью результативности можно уже обозначить моменты, которые важны для успешного осуществления задуманного. При оформлении документов на грант любого

**Если проект получает одобрение и на счёт библиотеки поступает определённая сумма, очень важно чётко следовать намеченному календарному плану, строго выполняя все условия договора. Те же требования касаются сроков исполнения проекта, количественных показателей и качества работ. Поэтому ещё на стадии составления и подачи заявки следует реально взвесить свои возможности.**

ведомства важно строгое выполнение всех условий, предъявляемых потенциальным грантодателем.

Крайне редко на конкурсах есть прямой контакт с будущим грантополучателем, то есть имеется возможность защитить свой проект лично, отвечая на вопросы. Комиссия, выносящая вердикт, как правило, основывается только на представленных документах. Поэтому так важно кратко, но понятно определить задачи проекта, целевые группы, функционал каждого члена команды, количественные и качественные показатели.

Особого внимания заслуживают обоснование социальной значимости, актуальности проекта и описание его дальнейшего развития. Каждое слово в этих характеристиках нужно аргументировать, убеждая в том, почему именно вашей библиотеке необходимы инвестиции.

Ещё один важный нюанс – команда исполнителей. Это должны быть творческие и дисциплинированные сотрудники.

Каждый пункт реализации в рамках полученного гранта (закупки, проведение мероприятия) обязательно подкрепляется отчётными документами (чеками, договорами, фотографиями, отзывами). Особое значение имеют пресс- и постерелизы, размещаемые как в печатных СМИ, так и на просторах интернет-пространства.

Готовить финансовый и творческий отчёты необходимо, следуя главному принципу – «системный подход и последовательность во всём». Поэтому беритесь за дело сразу, по ходу реализации первого же пункта вашего плана. Иначе можно не уложиться в срок.

В заключение отметим, что грантовая деятельность, бесспорно, является трудоёмким процессом. Однако финансовые средства, полученные в ходе успешной реализации проектов, позволяют повысить престиж библиотеки, укрепить её материально-техническую базу, способствуют развитию творческого потенциала сотрудников, обеспечивают интерес к учреждению как к современному интеллектуальному и досуговому центру. В этом мы убедились на собственном опыте. Чего желаем и вам, дорогие коллеги!